

# CONSEIL DES ABÉNAKIS D'ODANAK

DÉPÔT DU BUDGET  
MI-ANNÉE  
2025-2026



CONSEIL DES ABÉNAKIS  
ODANAK



**Conseil des Abénakis d'Odanak**  
**Dépôt du budget mi-année 2025-2026**  
**Sommaire de la situation de l'excédent**

Au 2025-10-21, variation depuis le dépôt du budget initial de 2025-2026 le 2025-02-12

		<b>Dépôt budget mi- année 25-26</b>	<b>Dépôt budget initial 25-26</b>	<b>Variations</b>
1				
2	<b>2023-2024</b>			
3				
4	<b>Total de l'excédent accumulé anticipé à la fin de l'exercice 23-24</b>	10 980 425	10 980 425	-
5				
6	<b>2024-2025</b>			
7				
8	<b>Excédent anticipé de l'exercice 24-25</b>	3 817 986	6 764 025	(2 946 039)
9				
10	<b>Total de l'excédent accumulé anticipé à la fin de l'exercice 24-25</b>	14 798 411	17 744 450	(2 946 039)
11				
12	<b>2025-2026</b>			
13				
14	<b>(Déficit) excédent anticipé de l'exercice 25-26</b>	(1 540 650)	605 436	799 953
15				
16	<b>Total de l'excédent accumulé anticipé à la fin de l'exercice 25-26</b>	13 257 761	17 744 450	(2 146 086)

**Conseil des Abénakis d'Odanak  
Dépôt du budget mi-année 2025-2026**

**Explication de la variation entre l'excédent anticipé  
budget mi-année 2025-2026 vs le budget initial 2025-2026  
Au 2025-10-21, variation depuis le dépôt du budget le 2025-02-12**

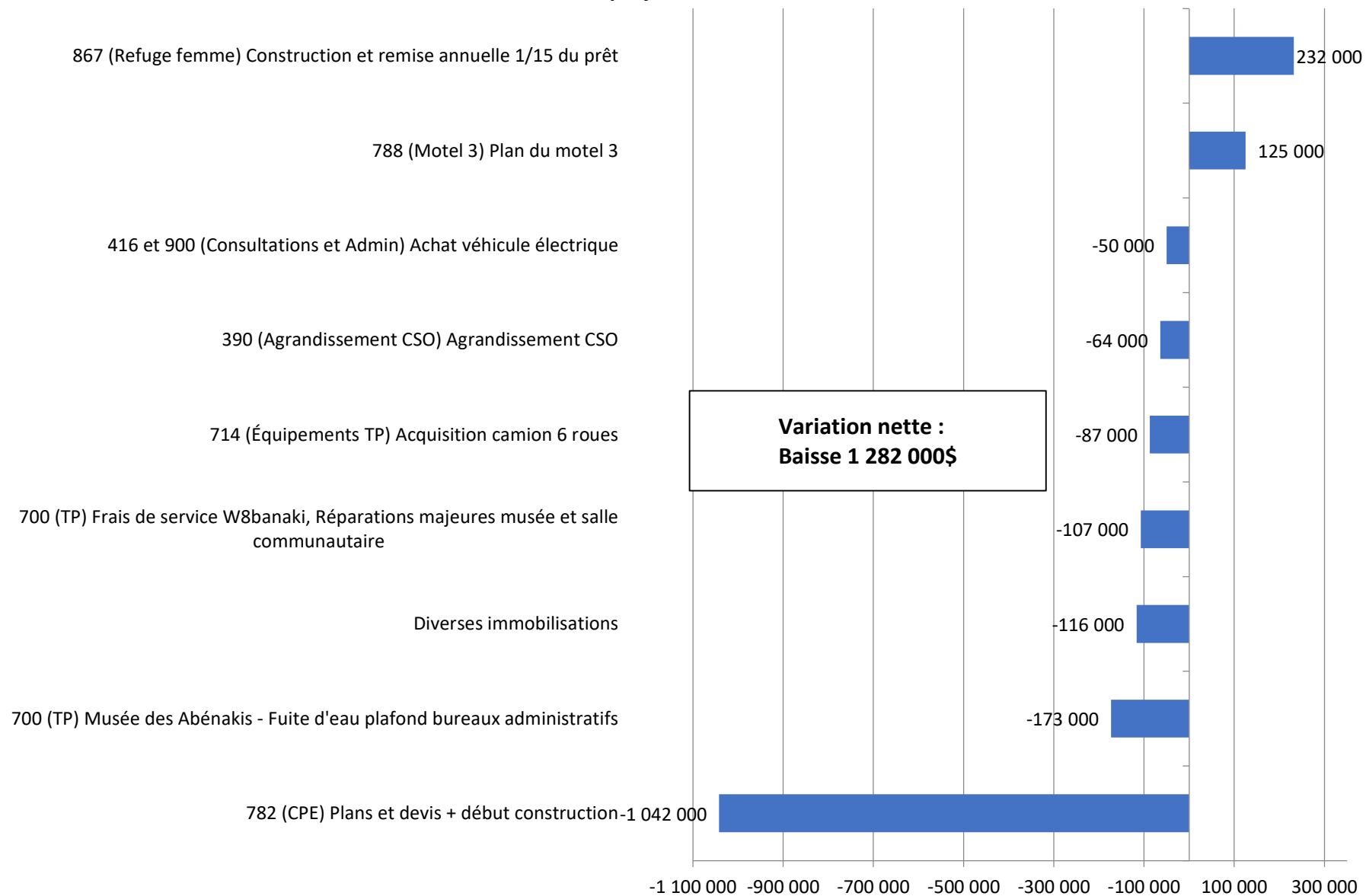
1	<b>Total de la variation expliquée</b>	(2 146 086)
2	<b>PROJETS D'IMMOBILISATION</b>	
3	782 (CPE) Plans et devis + début construction	-1 042 000
4	700 (TP) Musée des Abénakis - Fuite d'eau plafond bureaux administratifs	-173 000
5	Diverses immobilisations	-116 000
6	700 (TP) Frais de service W8banaki, Réparations majeures musée et salle communautaire	-107 000
7	714 (Équipements TP) Acquisition camion 6 roues	-87 000
8	390 (Agrandissement CSO) Agrandissement CSO	-64 000
9	416 et 900 (Consultations et Admin) Achat véhicule électrique	-50 000
10	788 (Motel 3) Plan du motel 3	125 000
11	867 (Refuge femme) Construction et remise annuelle 1/15 du prêt	232 000
12	<b>ÉLÉMENTS DIVERS</b>	
13	Nouveaux postes, rotation, congés et modifications des conditions	-260 000
14	675 (Postsecondaire) Frais manuels, fournitures scolaires, allocations et frais de scolarité	-225 000
15	904 (Revendications) Honoraires Dionne Schulze pour création de la fiducie	-133 000
16	416 (Consultations) Réserve de remplacement BETO	-125 000
17	904 (Revendications) Mandat avec Normandin Beaudry	-80 000
18	810 (Constats) Réserve de remplacement CPDA	-44 000
19	900 (Admin) Politique de capitalisation des immobilisations et d'investissements privés	-43 000
20	Diverses petites variations	5 914
21	<b>FINANCEMENT</b>	
22	Projets environnement 25-26	40 000

## Conseil des Abénakis d'Odanak

### Budget mi-année 2025-2026

#### Explication de la variation entre l'excédent anticipé budget mi-année 2025-2026 vs budget initial 2025-2026

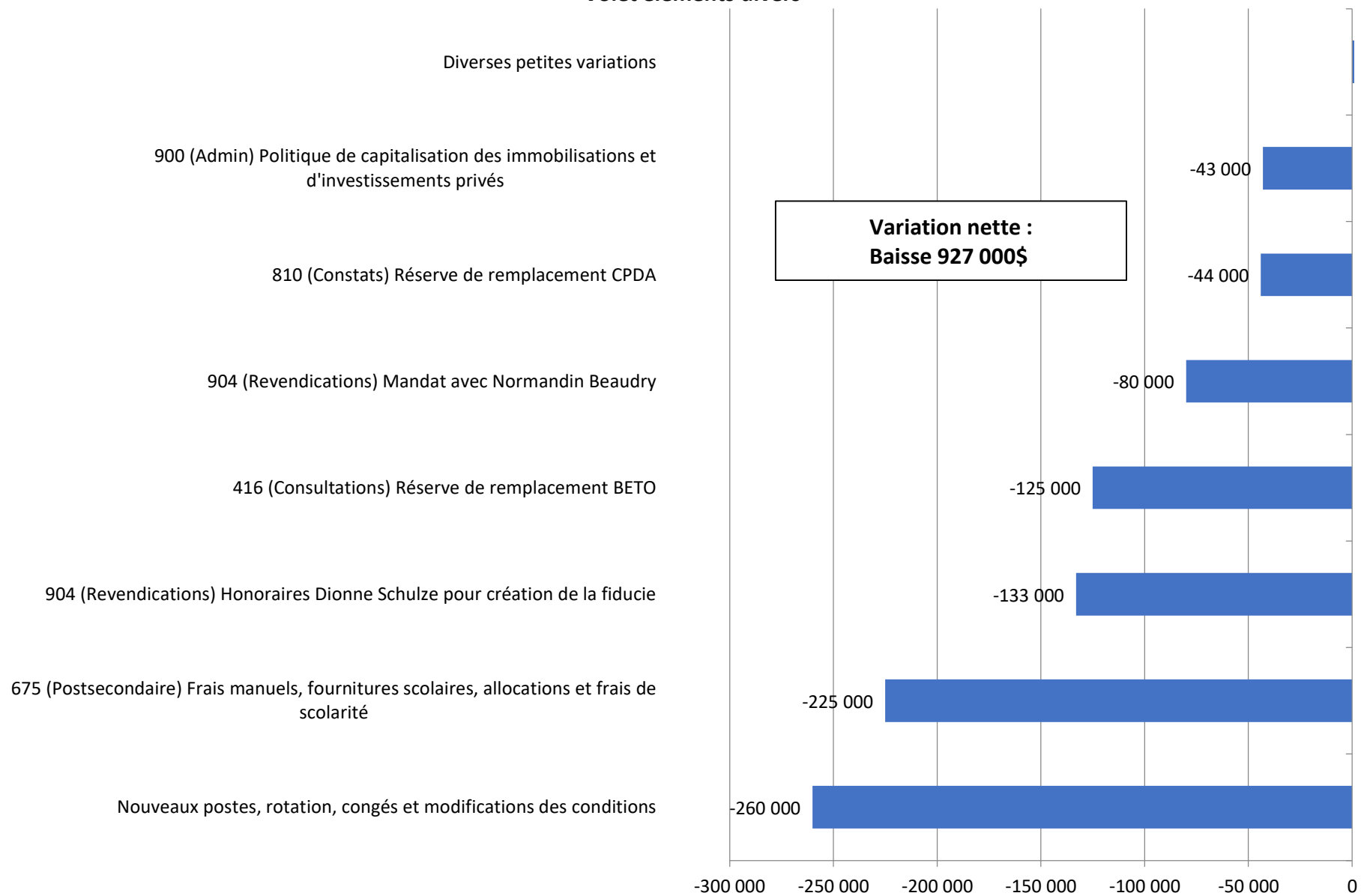
##### - Volet projets d'immobilisation



# Conseil des Abénakis d'Odanak

## Budget mi-année 2025-2026

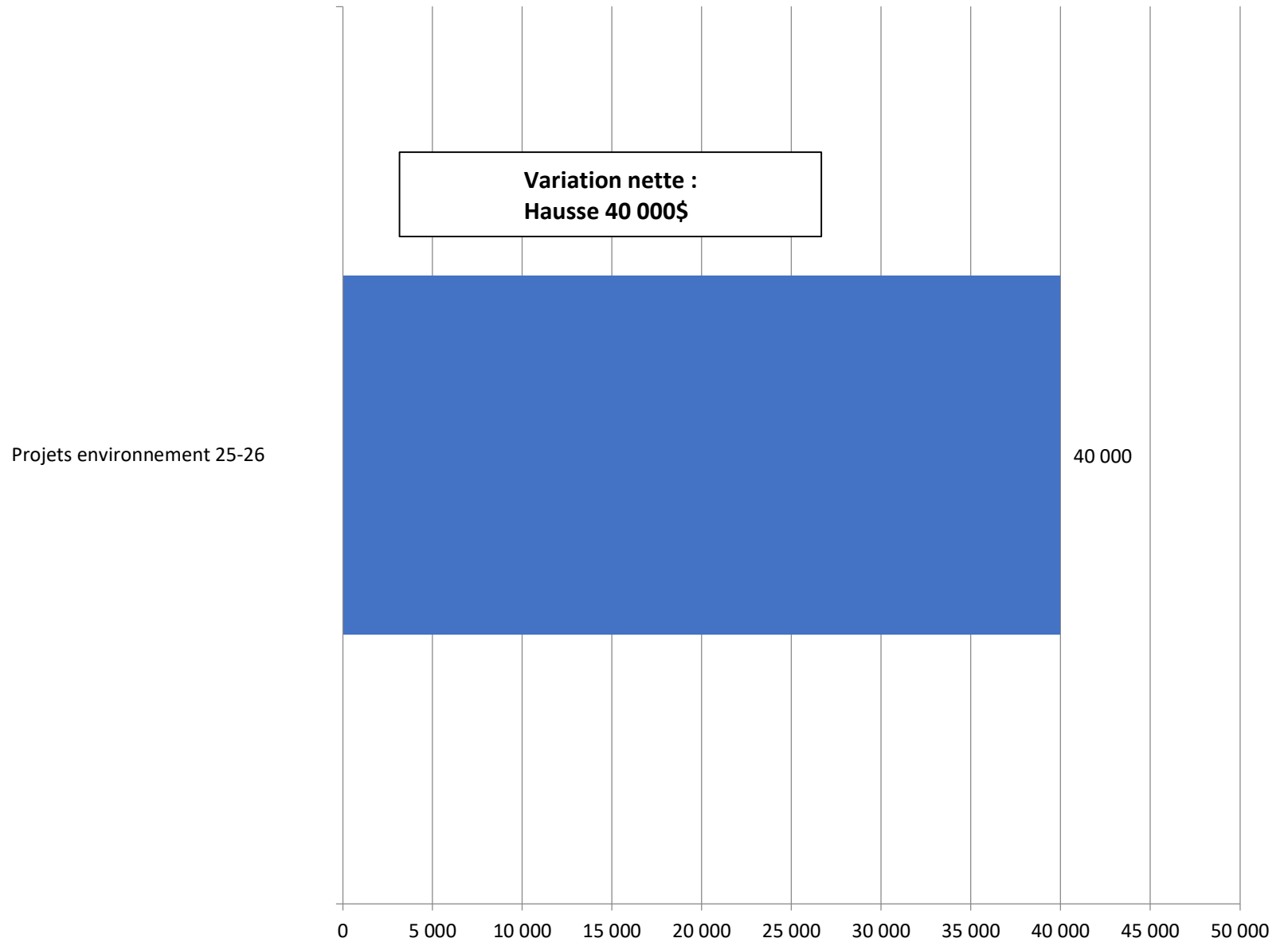
### Explication de la variation entre l'excédent anticipé budget mi-année 2025-2026 vs budget initial 2025-2026 - Volet éléments divers



# Conseil des Abénakis d'Odanak

## Budget mi-année 2025-2026

Explication de la variation entre l'excédent anticipé budget mi-année 2025-2026 vs budget initial 2025-2026  
- Volet financement



**Conseil des Abénakis d'Odanak**  
**États des résultats (Non vérifié)**  
**Au 2026-03-31**

	Revenus	Revenus	Dépenses	Dépenses	Excédent (Déficit)	Dépenses	Excédent (Déficit)	
	Réels Cumul	Budget Annuel	Réelles Cumul	Budget Annuel	Budget	Budget-réelles	Revenus - Dép Réels	
	A	B	C	D	B - D	D - C	A - C	
	28 681 968	27 428 400	7 927 844	28 969 050	(1 540 650)	21 041 206	20 754 123	
120	ODEC - Développement Économique	-	77 040	15 170	152 460	(75 420)	137 290	(15 170)
126	SRPNI - Développement touristique	59 848	119 688	52 794	119 700	(12)	66 906	7 054
127	SAC - PPCPE - Image marque Tourisme Odanak	109 909	137 388	40 711	137 388	-	96 677	69 198
128	TAQ - Croissance du tourisme	150 000	166 668	7 053	166 668	-	159 615	142 947
136	Développement touristique	10 500	(98 988)	67 129	118 680	(217 668)	51 551	(56 629)
155	SAC - Piscine	-	96	45 545	78 516	(78 420)	32 971	(45 545)
160	SAC - Camp de jour Odanak	6 776	5 100	52 433	43 416	(38 316)	(9 017)	(45 657)
303	SAC - Ergothérapie	-	-	14 488	-	(62 700)	48 212	(14 488)
304	SAC DGSPNI - PSI	570	10 572	5 880	10 572	-	4 692	(5 310)
305	CSSSPQNL - MOB - Itinérance - Vers un chez soi	12 587	12 588	4 610	12 588	-	7 978	7 977
306	Patrimoine Canada - Sports et personnes handicapés - PSS	20 247	19 824	10 667	19 812	12	9 145	9 580
307	SAC DGSPNI - Fonds d'équité en santé autochtone (FESA)	174 959	216 372	23 839	216 372	-	192 533	151 120
308	Patrimoine Canadien - JNVR	11 736	11 736	22 707	11 736	-	(10 971)	(10 971)
22.00	CSSSPQNL - AGJEA volet réno	301 149	301 152	340	301 152	-	300 812	300 809
314	CSSSPNQL - Antiracisme (AR)	24 091	24 096	1 227	24 096	-	22 869	22 864
318	CSSSPNQL - Mobilisation communautaire (MOB)	146 916	164 520	5 797	164 508	12	158 711	141 118
320	SAC DGSPNI - Accès aux soins de santé	-	-	13 204	39 348	(39 348)	26 144	(13 204)
321	-	3 728	12 000	28 738	77 868	(65 868)	49 130	(25 010)
325	PAPPN - Nouveau local	-	-	-	(1 152)	1 152	(1 152)	-
326	SAC DGSPNI - Stratégie fédérale lutte tabagisme (SFLT)	-	11 280	-	-	11 280	-	-
327	GCNWA - SEFPN - Cuisine collective	10 089	36 024	14 170	39 624	(3 600)	25 454	(4 081)
329	CSSSPNQL (MOB) - Activités communautaires santé globale	-	73 476	20 162	73 476	-	53 314	(20 162)
330	SAC DGSPNI - Gestion et Coordination (PGS + I-F&Q)	448 659	711 516	387 571	895 524	(184 008)	507 953	61 088
333	SAC DGSPNI - Initiative sur le diabète (IDA)	92 424	110 004	34 293	72 744	37 260	38 451	58 131
334	SAC DGSPNI - Soins domic. & milieu commun. (SDMCPNI)	136 746	255 744	101 649	217 392	38 352	115 743	35 097
335	SAC DGSPNI - Soins infirmiers (PCSC)	134 713	165 312	83 332	168 252	(2 940)	84 920	51 381
336	NE PAS - SAC DGSPNI - Soins infirmiers (PCSC) - Antiracisme	10 205	10 200	-	-	10 200	-	10 205
337	SAC DGSPNI - Santé des aînés	1 300	3 504	38 189	76 860	(73 356)	38 671	(36 889)
339	SAC DGSPNI - Promotion des saines habitudes de vie	757	5 796	132 655	214 860	(209 064)	82 205	(131 898)
340	SAC DGSPNI - Transport Médical (SSNA/TRM)	160 394	142 884	59 733	142 872	12	83 139	100 661
346	SAC DGSPNI - Nutrition	-	-	49 738	99 900	(99 900)	50 162	(49 738)
347	SAC DGSPNI - Hygiène du milieu (HMP/POEP + HMP-CEPN)	43 627	44 412	6 345	64 260	(19 848)	57 915	37 282
348	SAC DGSPNI - Périnatalité - jeunes parents (SMI)	80 500	105 000	34 948	81 936	23 064	46 988	45 552
350	SAC DGSPNI - PAPPN (PAPAR)	-	-	9 732	109 968	(109 968)	100 236	(9 732)
351	SAC DGSPNI - Santé buccale communautaire	12 741	12 996	4 844	11 556	1 440	6 712	7 897
355	SAC DGSPNI - Principe de Jordan (PJ) - Coordination	212 757	104 256	43 176	104 256	-	61 080	169 581
357	SAC DGSPNI - Agrément Canada (AGR)	-	-	44 290	99 444	(99 444)	55 154	(44 290)
366	SAC DGSPNI - Archives et dossiers uniques	-	-	3 111	-	-	(3 111)	(3 111)
378	SAC DGSPNI - Initiative en RH en santé autochtones (IRHSA)	-	6 732	3 243	3 300	-	3 432	(3 243)
379	NE PAS UTILISER - SAC DGSPNI - Bien-être mental	240 339	94 980	-	-	94 980	57	240 339
381	SAC - SEFPN - Pauvreté	1 316	1 320	-	1 320	-	1 320	1 316
384	SAC DGSPNI - Guérisseur traditionnel GT	8 056	13 968	3 872	13 980	(12)	10 108	4 184
385	SAC DGSPNI - Principe Jordan (PJ) - Prestations	1 138 044	1 138 044	439 890	1 138 044	-	698 154	698 154
386	SAC - SEFPN Fonds d'urgence	7 786	7 788	-	7 788	-	7 788	7 786
388	NE PAS UTILISER - SAC DGSPNI - Technologies émergentes	-	13 932	-	-	13 932	-	-
390	SAC DGSPNI - Agrandissement CSO	39 556	89 556	-	150 000	(60 444)	150 000	39 556
391	SAC - SEFPN - Fonctionnement	60 264	60 264	-	60 264	-	60 264	60 264
393	SAC DGSPNI - Meux-être mental - Soutien élargi traumatismes	-	423 996	185 580	423 996	-	238 416	(185 580)
396	SAC - SEFPN - Prévention & mesure moins perturbatrice	1 791	1 788	-	1 788	-	1 788	1 791
397	SAC - SEFPN - Services de représentation des PN	1 421	1 416	-	1 416	-	1 416	1 421
399	CSSSPNQL - AGJEA	115 405	495 036	39 854	495 036	-	455 182	75 552
404	Four Pillars Society Community Plan	184 827	(12)	-	-	(12)	-	184 827
407	IDDPNQL - Soutien au leadership climatique	249 659	186 012	56 354	186 012	-	129 658	193 305
408	SAC - DGSPNI - PCCAS - Souveraineté alimentaire	67 000	66 996	40 693	66 996	-	26 307	26 307
409	SAC - Ajout de terres à la réserve	38 000	38 004	6 250	38 004	-	31 754	31 750
410	MPO - PPAH - Autres espèces	151 892	98 364	3 079	98 364	-	95 285	148 813
412	BEW - Contaminants	-	50 004	-	50 016	(12)	50 016	-
416	GCNWA - Consultations	25 956	191 964	30 790	191 952	12	161 162	(4 834)
418	SAC - PSTDE - Étude géotechnique éval. risques glissement	-	24 996	21 150	24 996	-	3 846	(21 150)
420	SAC - Gestion des terres	106 434	33 432	18 765	33 432	-	14 667	87 669
425	CRGT - Régime foncier - gestion des terres	235 445	40 536	8 665	40 536	-	31 871	226 780
428	EC - Aménagement marais	33 437	33 432	1 694	33 444	(12)	31 750	31 743
437	MPO - Cormoran	127 712	141 588	18 822	141 588	-	122 766	108 890
439	MPO - Consultations réversoirs	5 288	35 028	-	35 016	12	35 016	5 288
441	ECOC - FAEP - Hironnelle et canard (23-24)	105 326	105 324	74 035	105 312	12	31 277	31 291
442	NE PAS UTILISESAC - Bornes de recharge véhicules électriques	-	-	(418)	-	-	418	418
443	NE PAS UTILISECNRC PARI Opportunités d'affaires pour le BET	-	-	(0)	-	-	0	0
445	CARE - ECOC - LEP	17 004	17 172	12 612	17 172	-	4 560	4 391
448	SAC - Ecocentre - Fonctionnement	236 631	259 080	92 290	259 068	12	166 148	143 712
454	RCAANC - Éval. zones impacts changements climatiques (24-27)	248 600	248 052	14 571	248 052	-	233 481	234 029
455	RNG - Gardiens du territoire	-	174 060	34 018	174 060	-	140 042	(34 018)
460	MPO (FAEP) - Faune aquatique	65 286	65 292	45 297	65 292	-	19 995	19 989
461	NE PAS UTILISER - CAW (PPAH) - Mobilisation poisson	-	-	(172)	-	-	172	172
462	GCNWA - Inventaire frêne	-	20 004	1 324	20 004	-	18 680	(1 324)
470	SAC - Formation gestion des terres	11 855	11 856	7 417	11 856	-	4 439	4 438
600	SAC - ERÉ - Éducation niveau primaire	1 263 878	694 764	109 399	393 444	301 320	284 045	1 154 479
601	CEPN - Science et technologies	5 480	5 484	1 574	5 484	-	3 910	3 906
602	CEPN - Emplois d'été	11 385	11 388	10 350	11 388	-	1 038	1 035
620	SAC - ERÉ - Éducation niveau secondaire	-	-	92 419	160 236	(160 236)	67 817	(92 419)
630	SAC - Éducation aux adultes	97 307	147 456	34 951	147 456	-	112 505	62 356
635	CEPN - ERÉ - Éducation par le territoire	69 919	37 632	21 157	37 620	12	16 463	48 762
670	SAC - Éducation postsecondaire niveau collégial	2 194 103	2 268 708	246 617	741 936	1 526 772	495 319	1 947 486
675	SAC - Éducation postsecondaire niveau universitaire	-	-	498 188	1 460 028	(1 460 028)	961 840	(498 188)
680	CDRHPNQ - CSEF	771 837	771 828	259 306	771 840	(12)	512 534	512 531
685	SAC - Registraire	28 632	29 604	22 291	34 800	(5 196)	12 509	6 341
700	SAC - Voirie, travaux publics, bâtiments communautaires	875 036	839 820	636 765	1 608 360	(768 540)	971 595	238 271
712	SAC - Sentiers pédestres et cyclables	-	-	(462)	24 996	(24 996)	25 458	462
714	SAC - Équipement des travaux publics	-	74 364	-	161 852	(87 288)	161 852	-
715	SAC - Sécurité du revenu	1 112 040	1 149 852	136 516	242 976	906 876	106 460	975 524
728	SAC - Cimetières et colobariums	-	-	4 345	-	-	(4 345)	(4 345)
734	SAC - Stabilisation berges de la rivière St-François	-	207 912	2 040	207 912	-	205 872	(2 040)
735	SAC - Stations de pompage	29 359	108 996	-	108 996	-	108 996	29 359
737	SAC - Réfection Awassos (prévu 24-27)	1 756 084	61 968	-	61 968	-	61 968	1 756 084
741	W8banaki et PAFU - Projet salle familiale	-	999 996	-	999 996	-	999 996	-
743	MTQ - Projet signalisation 132 traverse Kiuna	-	99 996	-	99 996	-	99 996	-
758	SAC - Études prolongement quartier industriel (Motel 3)	20 264	25 332	-	25 332	-	25 332	20 264
765	Ponton - Vélo sur la rivière	2 733	-	478	-	-	(478)	2 255
768	Infrastructures Motel industriel 3	-	-	-	14 004	(14 004)	14 004	-
769	Projets - Revitalisation site carré de l'église	-	-	-	41 004	(41 004)	41 004	-

**Conseil des Abénakis d'Odanak**  
**États des résultats (Non vérifié)**  
**Au 2026-03-31**

	Revenus Réels Cumul	Revenus Budget Annuel	Dépenses Réelles Cumul	Dépenses Budget Annuel	Excédent (Déficit) Budget		Dépenses Budget-réelles	Excédent (Déficit) Revenus - Dép Réels
					A	B		
772	Location 102 Sibosis	52 994	146 220	36 697	182 892	(36 672)	146 195	16 297
780	Locations diverses	4 321	28 716	22	7 788	20 928	7 766	4 299
781	Location salle familiale	(200)	-	1 467	2 208	(2 208)	741	(1 667)
782	Location CPE	21 136	36 864	9 274	1 024 704	(987 840)	1 015 430	11 862
783	Location Blocs Mgezo	59 040	85 152	15 709	71 580	13 572	55 871	43 331
784	Location IPPN	189 116	233 340	81 508	112 536	120 804	31 028	107 609
786	Location motel 2	27 517	45 228	6 018	33 228	12 000	27 210	21 499
800	Sous-financement des services policiers	-	-	3 744	4 392	(4 392)	648	(3 744)
801	SP et MSP - Corps de Police des Abénakis	4 484 631	3 491 088	1 172 710	3 491 124	(36)	2 318 414	3 311 921
802	SP et MSP - Projet prévention violence conjugale et sexuelle	-	183 660	57 957	183 648	12	125 691	(57 957)
803	MSP - Rénovation et agrandissement du poste de police	1 533 603	999 996	-	999 996	-	999 996	1 533 603
804	SAC - Habitation et logements	244 497	255 096	58 403	159 288	95 808	100 885	186 093
810	Administration des constats d'infraction	79 335	77 592	(210)	77 604	(12)	77 814	79 545
811	MSP - PSPPC - Itinérance et santé mentale	383 000	204 096	34 345	204 084	12	169 739	348 655
817	SP - Acquisition matériel et équipement CPDA (23-25)	372 103	411 372	42 124	411 360	12	369 236	329 980
820	SCHL - FLA - Programme Co-investissement - 9 unités	36 003	56 376	22 696	30 984	25 392	8 288	13 308
824	SAC -SEFPN - Besoins logement enfants et familles PN	647 929	12	-	-	12	-	647 929
860	SCHL - PAREL, PRU et PAREL personne handicapée	-	-	40	-	-	(40)	(40)
866	SAC - Initiative logement 2024-2027	1 043 377	99 996	-	99 996	-	99 996	1 043 377
867	NE PAS UTILISER - SCHL - PAMH - Refuge femme	3 480 000	231 996	-	-	231 996	-	3 480 000
870	SCHL - Art 95 - opérations courantes	160 966	239 172	57 464	231 504	7 668	174 040	103 502
900	SAC - Administration générale du CAO	854 023	2 915 232	1 120 027	2 130 150	785 082	1 010 123	(266 005)
901	Quote-part SDO	-	(44 004)	-	-	(44 004)	-	-
904	Revendications - Cession des 38 lots et Régime seigneurial	63 246	-	98 454	387 012	(387 012)	288 558	(35 208)
908	SAC - Centres culturels - Bibliothèque	28 786	28 788	10 277	28 788	-	18 511	18 509
920	Pow Wow	53 573	-	72 179	20 004	(20 004)	(52 175)	(18 606)
922	SAC - DPI - Plan de priorités politiques	23 800	23 796	18 658	23 796	-	5 138	5 142
923	SAC - Plan des mesures d'urgence	42 343	41 928	13 421	41 916	12	28 495	28 922
924	SAC - DPI - Gestion risques psychosociaux CNESST	11 578	11 580	7 727	11 580	-	3 853	3 851
925	SAC - DPI - Révision de la fonction finances du CAO	44 895	44 892	40 825	44 892	-	4 067	4 070
926	MCCQ - Projets culturels	46 973	84 468	6 167	84 480	(12)	78 313	40 806
927	SAC - DPI - Rédaction d'une politique sur les investissements	13 025	41 016	20 741	41 028	(12)	20 287	(7 716)
930	MCCQ - Agent développement culturel	124 553	45 000	11 647	45 000	-	33 353	112 906
932	Loi d'administration financière (LAF)	7 093	7 092	28 142	7 092	-	(21 050)	(21 049)
937	SAC - Mobilisation et affirmation territoriales	-	-	38 290	153 720	(153 720)	115 430	(38 290)
940	CRLA - Projets en langue	343 060	331 056	65 556	331 056	-	265 500	277 504
941	MCCQ - Camp linguistique	47 312	47 316	29 518	47 304	12	17 786	17 794
950	SAC - Projets culturels	18 025	98 988	14 298	285 504	(186 516)	271 206	3 727
967	SAC - Refuge femme	-	2 227 920	15 441	2 227 932	(12)	2 212 491	(15 441)